



Città di Pescia

SERVIZIO "GESTIONE DEL TERRITORIO"

# **RELAZIONE CONCLUSIVA DI GESTIONE ANNO 2020**

*Art. 7 del vigente Sistema di misurazione e valutazione della performance  
(delibera G.C. n. 30 del 13.02.2014)*

## **OGGETTO: RELAZIONE OBIETTIVI ANNO 2020**

Il 2020 si è rivelato un anno particolarmente difficile, nel quale la pandemia da Coronavirus, tuttora in corso, ha influito pesantemente anche sull'attività degli enti locali. I Servizi comunali, compreso quello da me diretto, si sono trovati a dover affrontare problematiche emergenziali, alle quali solo in parte erano preparati; è stato necessario individuare nuovi e particolari modelli organizzativi che, contemporaneamente, conciliassero la tutela della salute dei lavoratori con le normali attività e con quelle che si sono gioco forza aggiunte a favore della cittadinanza. Infatti, è stata ridotta la presenza fisica di molti dei dipendenti del Servizio, che hanno dovuto lavorare a distanza utilizzando i mezzi informatici di loro proprietà, ma gli stessi, a turno, hanno garantito in presenza forme collaborative con servizi diversi, impegnati quotidianamente e direttamente a favore della cittadinanza (vedi consegna mascherine, aiuti alimentari, contribuzioni varie ecc). Mi riferisco in particolare ai dipendenti del settore Urbanistica, mentre quelli dello Sviluppo economico sono stati molto impegnati sul fronte della riorganizzazione dei mercati settimanali, per i quali è stato necessario individuare (più volte) nuove sedi e, soprattutto, nuovi piani di sicurezza che scongiurassero nuovi contagi e permettessero ai cittadini di usufruire del commercio ambulante, il tutto in costante collaborazione con il settore tecnico.

Per quanto riguarda la sottoscritta, sempre presente fisicamente in servizio, l'impegno si è moltiplicato, stante l'incarico di direttore dell'Azienda Speciale Me.Fi.T., dal novembre 2019 alla fine di ottobre dell'anno in corso, finalizzato a quanto di seguito esposto nel progetto specifico.

Il C.O.C. (Centro Operativo Comunale), del quale è parte attiva il Servizio Gestione del Territorio, è aperto dal 25 febbraio (decreto sindacale n. 38) e si è avvalso della collaborazione del Gruppo comunale dei volontari di protezione Civile, diretto e coordinato proprio da tale servizio; quest'ultimo ha necessariamente lavorato, e continua a farlo, sempre in presenza, i nostri tecnici e il personale operaio sono tuttora in prima linea per ogni necessità dettata dall'emergenza.

E' doveroso puntualizzare che nessun adempimento ordinario è stato trascurato: siamo comunque riusciti, con grande impegno da parte di tutto il personale, a realizzare gli obiettivi dell'Amministrazione, così come dettati dalla Giunta comunale il 4 febbraio 2020, prima dell'emergenza Covid. In particolare si evidenziano:

1 ) INDIVIDUAZIONE DI NUOVE FUNZIONI DEL ME.FI.T. E APPROVAZIONE DI NUOVO PIANO DI SVILUPPO PLURIENNALE.

Fasi del progetto: monitoraggio della situazione economico finanziaria dell'ultimo quinquennio; valutazione di possibili nuove funzioni da assegnare all'Azienda; redazione di piano di sviluppo 2021/2025; approvazione modifiche allo Statuto; approvazione del bilancio consuntivo 2019.

L'Azienda Speciale del Comune di Pescia "Me.Fi.T.", costituita alla fine del 2012 per la gestione del commercio all'ingrosso di fiori e piante, nel corso del 2020 è stata oggetto di monitoraggio economico-finanziario, al fine della valutazione dell'opportunità se debba essere mantenuta in vita (la scadenza del contratto di servizio è prevista per il 31/12/2021) o se, al contrario, il mercato debba essere gestito direttamente dal Comune. A tale scopo la sottoscritta, che è stata temporaneamente incaricata delle funzioni di direttore dell'Azienda, di concerto con l'A.U. ha predisposto report mensili di gestione che sono stati esaminati con la collaborazione dei Revisori dei conti del Comune e rapportati con il trend di sviluppo del quinquennio 2014/2019. Questa prima fase si è conclusa all'inizio del mese di ottobre ed ha messo in evidenza come il MeFIT, che aveva subito una grave perdita nel 2014 e 2015, contenendo i costi di gestione (e avendo oltre tutto subito l'arresto delle attività nel periodo di chiusura covid 2020) è in grado di incrementare costantemente la redditività della gestione, che nel 2025 porterà a coprire l'intero disavanzo accumulato negli anni precedenti. La scadenza del contratto di servizio, prevista per il 2021, dovrà quindi essere traslata al 2025. E' stata inoltre valutata la possibilità di un ampliamento della gestione dei servizi da parte dell'azienda, azione che consentirebbe di aumentarne l'attività e il fatturato, evitando così il rischio di erosione degli utili derivanti dalla gestione del servizio pubblico di mercato dei fiori; ciò contribuirebbe a garantire un regolare e costante flusso monetario e aiuterebbe a superare una criticità che da tempo affligge il Me.Fi.T. Del resto la disamina della normativa ha reso evidente il principio che all'Azienda speciale possono essere assegnate ulteriori funzioni oltre a quelle per cui era stata costituita. Si è arrivati quindi alla redazione di un nuovo piano di sviluppo quinquennale, che verrà portato all'approvazione del consiglio comunale nella seduta del 5 ottobre p.v., unitamente alle modifiche da apportare al vigente Statuto per la previsione di diverse funzioni. (piano di sviluppo e nuovo statuto conservati in atti). Nel corso della medesima seduta di Consiglio verrà portato all'approvazione anche il bilancio consuntivo per l'anno 2019.

## 2) PARCHEGGI OSPEDALE (CONTENZIOSO DITTA PE.PAR.)

Il contenzioso con la ditta Pe.Par., che attualmente gestisce i parcheggi in area ospedaliera, coinvolge il settore urbanistico e si sta concretizzando distintamente in due fasi:

a) giudizio civile, per il quale deve essere redatta una relazione di "difesa" per contrastare le richieste di risarcimento avanzate dalla controparte. Vista la complessità della questione e al fine di meglio individuare ed esplicitare gli aspetti tecnici, si è provveduto ad incaricare un esperto del settore, ingegnere docente universitario (det. 1720 del 5 agosto 2020), che sta affiancando

l'architetto comunale, sotto il profilo tecnico, nel contrasto dell'atto di citazione, dopo la predisposizione di una prima bozza di relazione redatta dall'arch Maraviglia l'11 maggio (conservata in atti) nella quale appaiono prime note circa i quattro punti specifici (vedi atto di citazione del 3/12/2019 Tribunale Pistoia, in atti). Entro il 15 novembre, a cura del legale incaricato, dovrà essere depositata la memoria che integrerà la comparsa di costituzione.

b) contestazione degli inadempimenti da parte del Comune verso la ditta, per cui dovranno essere elencati tutti i profili qualificabili come "inadempimenti" del concessionario; questo è un tema non specifico del giudizio civile, ma molto importante per la valutazione della sussistenza dei presupposti per giungere alla eventuale risoluzione contrattuale. Anche in questo caso la valutazione parte dalla relazione in atti. Intorno al 15 novembre verrà organizzata una conferenza dei capogruppo per relazionare sullo stato attuale dell'arte.

Inoltre:

- RIQUALIFICAZIONE DEL VECCHIO MERCATO DEI FIORI, il recupero del quale è stato iniziato con la determina n. 297 del 14 aprile 2020, che dava avvio alla procedura di gara per l'affidamento dei lavori, completata il 19 agosto con l'aggiudicazione definitiva di cui alla determina n. 1786. (€ 826.740,57) L'inizio dei lavori è previsto per il prossimo 10 novembre e si presume si concluderanno nel settembre 2021.

- LAVORI EX COMICENT (SEDE ME.FI.T.) II° LOTTO, l'immobile ove ha sede l'azienda Speciale è stato oggetto di importanti lavori di ristrutturazione, che seguono a un primo lotto del 2018. In particolare:

1) con det. n. 646 del 13 marzo 2020 approvazione del CRE per la manutenzione straordinaria dell'immobile e messa in sicurezza dell'immobile (€ 2.244.591,96), lavori completati nel mese di settembre

2) con det. 1473 del 7 luglio approvazione del CRE di restauro e risanamento conservativo delle pareti vetrate (€ 807.291,97), lavori completati nel mese di settembre

3) det. 2501 del 26 ottobre (€ 130.177,24+ € 187.879,78) approvazione del CRE di sostituzione di alcuni pluviali, canali di copertura e porzione copertura lato nord lavori terminati nel mese di ottobre.

3) stante la scadenza del contratto per la gestione dei servizi cimiteriali, prevista per il mese di aprile 2021, il servizio tecnico sta attualmente predisponendo i documenti di gara per il nuovo affidamento.

Pescia, 2 novembre 2020

## **OGGETTO: RELAZIONE OBIETTIVI ANNO 2020. INTEGRAZIONE**

Nel confermare integralmente quanto espresso nella precedente relazione del 2 novembre 2020 circa il raggiungimento degli obiettivi generali, la stessa viene integrata come segue, anche con riferimento ai singoli obiettivi rilevanti specifici al 31/12/2020, di cui alla delibera della Giunta comunale n.263 del 10/12/2020:

### **1) PARCHEGGI OSPEDALE (CONTENZIOSO DITTA PE.PAR.)**

Il legale incaricato ha depositato la memoria integrativa della comparsa di costituzione in data 11 dicembre 2020.

Il 30 dicembre è stata completata la memoria di contestazione degli inadempimenti e la stessa è stata inviata al legale incaricato per proprie valutazioni.

### **2) RIQUALIFICAZIONE DEL VECCHIO MERCATO DEI FIORI**

Inizio dei lavori in data 18 dicembre 2020.

### **3) MEFIT: MONITORAGGIO ECONOMICO FINANZIARIO-ADOZIONE INTERVENTI GIURIDICO-AMMINISTRATIVI. RADAZIONE PIANO SVILUPPO, MODIFICA STATUTO**

Il nuovo piano di sviluppo quinquennale, nuovo Statuto e bilancio del MEFIT sono stati approvati dal Consiglio comunale il 12 novembre 2020, rispettivamente con delibera n. 97, 96 e 95.

Pescia, 11 febbraio 2021

Il Dirigente

Dr.ssa Alessandra Galligani

f.to in originale